



PLANO DE PREVENÇÃO DE RISCOS DE CORRUPÇÃO E INFRAÇÕES CONEXAS

Maio 2026

ÍNDICE

1. NOTA INTRODUTÓRIA	3
2. PROPÓSITO, MISSÃO, VISÃO E VALORES	4
3. ENTIDADE ABRANGIDA.....	5
4. ESTRUTURA ORGÂNICA	5
5. METODOLOGIA	6
6. CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS	7
7. MEDIDAS PREVENTIVAS E CORRETIVAS DE CARÁTER GERAL	8
8. APROVAÇÃO, CONTROLO, REVISÃO E DIVULGAÇÃO	9
Anexo I.....	11
Anexo II.....	13

1. NOTA INTRODUTÓRIA

A Laboratórios Pfizer Lda. (“**Pfizer Portugal**”) tem vindo a implementar, progressivamente, procedimentos de prevenção de riscos de corrupção e infrações conexas, matéria à qual dedica especiais recursos e atenção.

Em 09.12.2021, com a publicação do Decreto-Lei n.º 109-E/2021, que criou o Mecanismo Nacional Anti-Corrupção (“**MENAC**”) e estabeleceu o Regime Geral de Prevenção da Corrupção (“**RGPC**”), a prevenção de riscos de corrupção e infrações conexas passou a ter um enquadramento legal específico no ordenamento jurídico português, aplicável às pessoas coletivas com sede em Portugal que empreguem 50 ou mais trabalhadores.

O presente documento contém (i) o Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (“**PPR**”), o qual, em conjunto com (ii) o Blue Book - Código de Conduta (“**Código de Conduta**”) e respetiva adenda local (“**Adenda Local**”), (iii) o programa de formação, e (iv) o canal de Denúncia local integram o Programa de Cumprimento Normativo de Prevenção da Corrupção e Infrações Conexas.

O PPR deve abranger toda a organização e atividade da entidade, incluindo as áreas de administração, direção, áreas operacionais e de suporte e conter: (i) a identificação, análise e classificação dos riscos e das situações que possam expor a entidade a atos de corrupção e infrações conexas, incluindo aqueles associados ao exercício de funções pelos titulares dos órgãos de administração e direção, considerando a realidade do setor e as áreas geográficas em que a entidade atua; e (ii) medidas preventivas e corretivas que permitam reduzir a probabilidade de ocorrência e o impacto dos riscos e situações identificados.

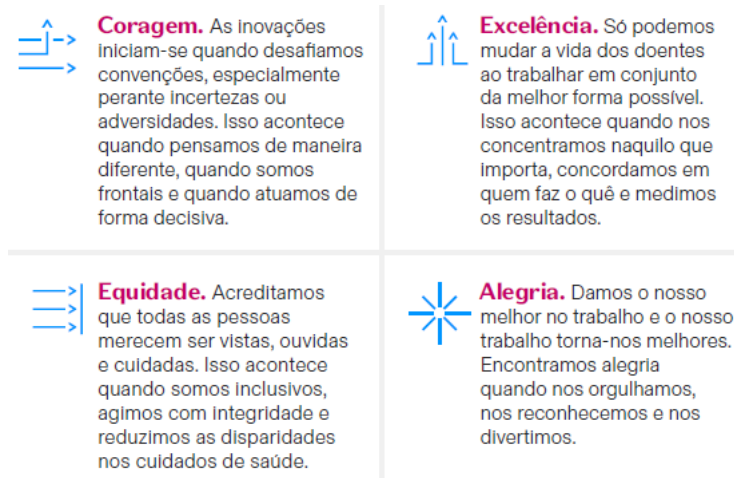
O PPR constitui um instrumento dinâmico, de cumprimento obrigatório e sujeito a revisões a cada três anos ou sempre que se revele necessário.

O presente documento corresponde à primeira revisão legal do PPR aprovado em 2023.

2. PROPÓSITO, MISSÃO, VISÃO E VALORES

A Pfizer desenvolve a sua atividade orientada por um propósito central – Inovação que transforma a vida dos doentes. Estamos empenhados em criar um mundo mais saudável onde cada doente tenha a cura, o tratamento, a vacina de que necessita. Este propósito traduz a missão da nossa organização e enquadra a nossa visão estratégica de liderança na inovação em saúde, assente em elevados padrões de qualidade, ética e responsabilidade.

O nosso sucesso na concretização de inovações depende do nosso compromisso para com os nossos quatro Valores fundamentais – Coragem, Excelência, Equidade e Alegria.



Estes valores impulsionam o nosso trabalho diário e a nossa cultura de integridade, transparência e responsabilidade, essencial para a prevenção da corrupção e de riscos associados à atividade empresarial. O *Blue Book* da Pfizer, o nosso Código de Conduta, foi concebido para defender estes Valores e reforçar a nossa cultura de qualidade e integridade. Descreve os nossos princípios operacionais e normas de conduta ética, sublinhando a importância da nossa cultura de “porta aberta” e de falar abertamente – um aspeto fundamental do nosso Valor da Coragem. Procurar aconselhamento, promover a segurança psicológica, fazer perguntas, manifestar preocupações e comunicar má conduta são vitais para proporcionar inovações em que os doentes podem confiar.

Na Pfizer, tudo o que fazemos começa com a confiança, porque a confiança é tudo.



3. ENTIDADE ABRANGIDA

LABORATÓRIOS PFIZER, LDA.

NIPC: 500 162 166

Sede: Lagoas Park - Edifício 10, Oeiras, 2740 - 271 Porto Salvo

4. ESTRUTURA ORGÂNICA

A Pfizer Portugal é uma sociedade por quotas cuja gestão é assegurada pela Gerência, sendo a sua actual estrutura local composta pelas seguintes unidades orgânicas:

1. Portugal Country Lead
2. Marketing
3. Vendas
4. Corporate Affairs & External Communications
5. Access & Value
6. Medical Affairs
7. Medical Quality Governance
8. Omnichannel
9. Marketing Operations
10. Legal
11. Compliance
12. People Experience
13. Finance Operations
14. Tender & Contracting
15. Trade Account Management
16. Global Supply Chain
17. Supply Operations Quality
18. Safety

19. Regulatory Affairs
20. Medical Review Excellence

5. METODOLOGIA

A avaliação de riscos subjacente ao presente PPR assenta na análise da **entidade abrangida**, das **atividades** que desenvolve e dos riscos inerentes ao **setor** em que se move e à **área geográfica** na qual atua.

O exercício de **levantamento dos riscos existentes**, respetiva **análise e classificação**, assim como de identificação das correspondentes **medidas de prevenção** foi coordenado pela Responsável pelo Cumprimento Normativo, que contou com apoio de consultores externos.

Através de questionários explicativos dos contributos que se pretendiam, foi pedido aos dirigentes e/ou principais representantes das unidades orgânicas acima referidas que descrevessem as **funções** desempenhadas por cada área e que refletissem acerca dos **benefícios ou vantagens indevidas que poderiam ser colhidos** no exercício dessas funções por uma pessoa sem integridade, pouco escrupulosa e para quem os seus interesses próprios ou de terceiros seriam muito mais importantes do que os valores éticos de cada entidade abrangida.

Para além do que foi apurado em termos da realidade concreta da entidade, o presente PPR assenta em **situações hipotéticas**, consideradas de **maior exposição** no contexto em que se movem as entidades de natureza semelhante, nos setores e jurisdições em causa.

Assim, com base nas regras da experiência, foram identificados riscos adicionais tipicamente associados às tarefas funcionais desempenhadas pelas unidades orgânicas da Pfizer Portugal e às quais a entidade se pode encontrar potencialmente exposta.

Os riscos globalmente identificados foram analisados e classificados pelos dirigentes e/ou principais responsáveis por cada área, em termos de **probabilidade** e **impacto** e foram pelos mesmos identificadas medidas preventivas já implementadas ou a implementar, tendo em vista tornar mais difíceis essas possíveis ocorrências, nomeadamente se, nalguma ocasião ou circunstância, pessoas com um perfil de menor integridade vierem a estar no exercício das tarefas funcionais analisadas.

Após reflexão acerca dos contributos de cada unidade orgânica, os riscos identificados, respetivas classificações e medidas preventivas foram transpostos para matrizes de riscos relativas a cada unidade orgânica, as quais se encontram vertidas no **Anexo II** ao presente PPR.

6. CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS

Os riscos são classificados em função da seguinte escala:

- **Probabilidade de ocorrência:** Baixa (1), Média (2), Alta (3).
- **Impacto previsível:** Baixo (1), Médio (2), Alto (3).

A **probabilidade de ocorrência** é avaliada de acordo com a existência de medidas preventivas e o histórico da sua eficácia:

Probabilidade Baixa (1)	Probabilidade Média (2)	Probabilidade Alta (3)
A prevenção do risco decorre adequadamente das medidas preventivas/corretivas adotadas.	A prevenção adequada do risco pode requerer e justificar medidas preventivas adicionais relativamente às que já existam.	A prevenção adequada do risco requer medidas corretivas adicionais face às que já existam.

O histórico da eficácia das medidas preventivas e corretivas num intervalo de tempo consistente (pelo menos 1 ano) é referencial adequado para a aferição da probabilidade de ocorrência de um risco.

O histórico de eficácia das medidas, ou seja, o desconhecimento da ocorrência do risco num intervalo de tempo com alguma consistência (pelo menos 1 ano) é referencial objetivamente adequado para este posicionamento.	O histórico de avaliação da eficácia das medidas adotadas, considerando um intervalo com alguma consistência (pelo menos 1 ano) revela sinais que suscitam a utilidade de adoção de medidas adicionais tendo em vista robustecer a eficácia da prevenção.	O histórico de avaliação da eficácia das medidas preventivas já adotadas revela claros sinais de ineficácia e requer a necessidade de adoção de medidas corretivas adicionais tendo em vista uma prevenção mais eficaz.
---	---	---

O **impacto previsível** toma em consideração os possíveis efeitos decorrentes da concretização dos atos que se pretendem prevenir:

Impacto Baixo (1)	Impacto Médio (2)	Impacto Alto (3)
A ocorrência do risco pode traduzir-se numa redução da eficiência do procedimento ou da função a que está associado, requerendo a revisão do próprio procedimento. Trata-se de um impacto interno, com implicações no plano processual da entidade ou organização.	A ocorrência do risco pode traduzir-se numa redução da eficiência e eficácia do procedimento ou da função a que está associado, requerendo a revisão do procedimento e dos correspondentes objetivos que lhe estão associados. Trata-se de um impacto interno, com implicações no plano processual e produtivo da entidade ou organização.	A ocorrência do risco pode traduzir-se numa redução da eficiência e eficácia do procedimento ou da função a que está associado e pode ser objeto de mediação. Trata-se de um impacto com implicações internas no plano processual e produtivo da entidade ou organização, e com implicações externas, de mediação da ocorrência, com impactos reputacionais sobre a sua credibilidade.

Da combinação dos vetores *probabilidade* (“**PO**”) e do *impacto previsível* (“**IP**”) de cada risco resulta a graduação dos riscos (“**GR**”), nos termos que abaixo se expõem:

		Probabilidade de ocorrência		
		Baixa	Média	Alta
Impacto previsível	Baixo	Mínimo	Fraco	Moderado
	Médio	Fraco	Moderado	Elevado
	Alto	Moderado	Elevado	Máximo

7. MEDIDAS PREVENTIVAS E CORRETIVAS DE CARÁTER GERAL

O Grupo Pfizer implementa, à escala global, um programa de prevenção do suborno e da corrupção [*Anti-Bribery and Anti-Corruption* (“**ABAC**)], que constitui um pilar central do seu programa mais amplo de Ética e *Compliance*. Este programa é desenhado para aplicação global, mas adaptado ao perfil de risco específico de cada país e unidade de negócio, sendo sujeito a revisão contínua e suportado tanto por recursos globais como locais.

O programa ABAC assenta em oito elementos de gestão eficaz do risco (i) cultura; (ii) *governance* e organização; (iii) avaliação e mitigação de risco; (iv) políticas e processos; (v) formação e comunicação; (vi) monitorização; (vii) investigações e ação corretiva; e (viii) gestão de terceiros. Estes elementos são aplicados de forma integrada, com o objetivo de prevenir, detetar e responder de forma eficaz a riscos de corrupção e infrações conexas.

A Pfizer assume o compromisso de promover uma cultura de ética e integridade em todas as suas operações, competindo no mercado de em cumprimento das obrigações legais e de forma ética.

Neste contexto, as medidas preventivas e corretivas de carácter geral aplicáveis à Pfizer Portugal incluem, designadamente, as seguintes:

- **Blue Book - Código de Conduta**, disponível na [Internet](#) e nos canais internos
- **Adenda Local ao Código de Conduta**, disponível na [Internet](#) e nos canais internos
- **MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures ou A Minha Política e Procedimentos de Anti-Corrupção)**, disponível nos canais internos e um sumário na [Internet](#)
- **Portugal Country Annex (Anexo do País - Portugal)**, disponível nos canais internos
- **Canal de Denúncia Local** disponível através da [Internet](#) e nos canais internos
- **Canais de Denúncia do Grupo Pfizer** disponíveis através da [Internet](#) e nos canais internos
- **Programa de formação dirigido a todos os novos e actuais dirigentes e trabalhadores**
- **Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy** (Integridade, Obrigações de Reporte de Compliance e Política de Não Retaliação), disponível nos canais internos
- **Open Door Policy** (Política de “Porta Aberta”), disponível nos canais internos
- **Records & Information Management Policy and Procedures** (Política e Procedimentos de Gestão de Registos e Informação), disponível nos canais internos
- **Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy** (Política de Integridade dos Livros e Registos da Pfizer), disponível nos canais internos
- **Supervisão hierárquica**
- **Monitorização e auditoria interna**
- **Auditoria Externa**

8. APROVAÇÃO, CONTROLO, REVISÃO E DIVULGAÇÃO

Responsável geral pela execução, controlo e revisão do PPR: Inês Amado, *Spain, Portugal & Central Cluster Compliance Senior Manager*

- Aprovação:** 29 de maio de 2026
- LABORATÓRIOS PFIZER, LDA.**
- Paulo Alexandre Lourinho Ferreira Teixeira
- António Carlos de Palhares Falcão Nogueira da Silva
- Fernando José Machado Pires
- Avaliação intercalar:** Relatório de avaliação intercalar do PPR, a elaborar no **mês de outubro**, quando aplicável, nas situações identificadas de risco elevado ou máximo.
- Avaliação anual:** Relatório de avaliação anual do PPR, a elaborar **no mês de abril do ano seguinte** a que respeita a execução, contendo a quantificação do grau de implementação das medidas preventivas e corretivas identificadas, bem como a previsão da sua plena implementação.
- Revisão:** Próxima revisão previsível: 29 de Maio de 2029
- O PPR é revisto a cada 3 anos ou quando ocorra alteração na estrutura orgânica que o justifique.
- Divulgação:** O PPR e os relatórios de avaliação intercalar e de avaliação anual são publicitados aos trabalhadores, no prazo de 10 dias contados desde a sua implementação e respetivas revisões.

Anexo I

ATOS DE CORRUPÇÃO E INFRAÇÕES CONEXAS

Para efeitos do RGPC e, conseqüentemente, do presente Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações conexas, são tidos em consideração riscos relacionados com crimes de Corrupção e Infrações Conexas, designadamente os seguintes:

- crimes de corrupção ativa e passiva, no setor público e no setor privado (cf. artigos 373.º e 374.º do Código Penal, artigos 36.º e 37.º do Código de Justiça Militar, artigos 17.º e 18.º da Lei 34/87, artigos 8.º e 9.º da Lei n.º 50/2007 e artigos 7.º, 8.º e 9.º da Lei n.º 20/2008);
- crimes de tráfico de influência, ativo e passivo, para emissão de decisão lícita ou ilícita (cf. artigo 335.º do Código Penal e artigo 10.º da Lei n.º 50/2007);
- crimes de branqueamento (cf. artigo 368.º-A do Código Penal);
- crimes de prevaricação (cf. artigo 369.º do Código Penal e artigo 11.º da Lei n.º 34/87)
- crimes de recebimento e oferta indevidos de vantagem (cf. artigo 372.º do Código Penal, artigo 16.º da Lei n.º 34/87 e artigo 10.º-A da Lei n.º 50/2007);
- crimes de peculato, peculato de uso e peculato por erro de outrem (cf. artigos 375.º e 376.º do Código Penal e artigos 20.º, 21.º e 22.º da Lei n.º 34/87);
- crimes de participação económica em negócio (cf. artigos 377.º do Código Penal e 23.º da Lei n.º 34/87);
- crimes de concussão (cf. artigo 379.º do Código Penal);
- crimes de abuso de poder (cf. artigo 382.º do Código Penal e artigo 26.º da Lei n.º 34/87);
- crimes de fraude na obtenção ou desvio de subsídio, subvenção ou crédito (cf. artigo 36.º do Decreto-Lei n.º 28/84).

Versão	Data
1	Maio 2023
2	Maio 2026

Anexo II

RISCOS E SITUAÇÕES DE EXPOSIÇÃO A ATOS DE CORRUPÇÃO E INFRAÇÕES CONEXAS

Gerência					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Administração Geral da Empresa	Ocultação de situações de conflitos de interesse decorrentes da acumulação de funções internas e externas por membros de órgãos sociais	1	2		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa
	Prática de atos e operações contrários aos interesses da Empresa, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i>

				<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
Decisor final em matérias que requerem aprovação da gerência	Aprovação de candidaturas a subsídios com base em informação falsa ou inexata, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Procedimento Contratual Local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canais de Denúncia do Grupo Pfizers local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	Aprovação de contratos cujas condições sejam desvantajosas para a Empresa em detrimento de outras disponíveis no mercado, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	2	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Procedimento Contratual Local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizers local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

<p>Assegurar o cumprimento do quadro legal e regulamentar</p>	<p>Insuficiência de mecanismos de reporte de informação e de monitorização de situações suscetíveis de exporem a organização a riscos de corrupção em áreas operacionais</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Leader Risk Assessment</i> • Certificações Anuais de Compliance • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa • Mecanismos de reporte à Gerência
<p>Representação da Empresa</p>	<p>Promessa ou oferta de vantagens ilícitas para obtenção/desenvolvimento de negócio com entidades privadas ou para obtenção de contratos/benefícios públicos</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pfizer’s Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Política Corporativa, Procedimentos e Controlos em matéria de gestão de risco de Terceiros • <i>Corporate Purchasing Policy and Procedure</i> • Controlo contabilístico • <i>Colleague Travel, Entertainment and Other Business-Related Expenses Policy</i> • Procedimento de Gestão de Contratos • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Adenda Local ao <i>Blue Book</i> • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i>

				<ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	Oferta ou promessa de favores ou vantagens indevidas a profissionais de saúde, funcionários públicos e outras partes interessadas (reguladores, funcionários públicos locais, entre outros)	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Controlo contabilístico • Procedimento Contratual Local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i>
	Contactos com funcionários públicos, direta ou indiretamente através de terceiros, em violação do regime do lobby	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Implementação da legislação local sobre lobby • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book

					<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	<p>Divulgação de informação confidencial ou privilegiada, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity Policy</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas 	<ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Portugal Country Lead					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Assegurar <i>governance</i> estratégico e supervisão fiduciária da entidade local	Aceitação de uma oferta para influenciar decisões de <i>governance</i> estratégicas a favor de um fornecedor, cliente, parceiro de negócios ou outra parte interessada	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Política Corporativa, Procedimentos e Controlos em matéria de gestão de risco de Terceiros • Política e procedimento de compras • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Ocultação de situações de conflitos de interesse decorrentes da acumulação de funções internas e externas por membros de órgãos sociais</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Gestão de risco de <i>compliance</i> a nível nacional</p>	<p>Omissão de reporte ou ocultação de <i>red flags</i> de corrupção em procedimentos de <i>due diligence</i>, de monitorização ou de reporte, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Certificações Anuais de <i>compliance</i> • Política Corporativa, Procedimentos e Controles em matéria de gestão de risco de Terceiros • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Insuficiência de mecanismos de reporte de informação e de monitorização de situações suscetíveis de exporem a organização a riscos de corrupção em áreas operacionais</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Certificações Anuais de <i>compliance</i> • <i>Leader Risk Assessment</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	--	--	---

<p>Decisor final em todos os assuntos que requeiram aprovação local, assegurando o total alinhamento com os <i>standards</i> globais e do cluster</p>	<p>Oferta de presentes, hospitalidades ou viagens, ou quaisquer vantagens indevidas, a terceiros, em violação das regras/diretrizes estabelecidas ao nível global/cluster</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Política Corporativa, Procedimentos e Controles em matéria de gestão de risco de Terceiros • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Controlo contabilístico • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas 	<ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Representação da entidade local</p>	<p>Representação da entidade local não alinhada com as diretrizes estabelecidas ao nível global/cluster</p>	<p>1</p>	<p>2</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Promessa ou oferta de vantagens ilícitas para obtenção/desenvolvimento de negócio com entidades privadas ou para obtenção de contratos/benefícios públicos</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pfizer’s Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Política Corporativa, Procedimentos e Controles em matéria de gestão de risco de Terceiros • Política e procedimento de compras • Controlo contabilístico • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Procedimento contratual local • <i>Work Instruction for Tenders and Farmacy Business in Portugal</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas 	<ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	---	----------	----------	--	--	---

<p>Oferta ou promessa de favores ou vantagens indevidas a profissionais de saúde, funcionários públicos e outras partes interessadas (reguladores, funcionários da administração local, entre outros), em troca de vantagens e/ou benefícios.</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Controlo contabilístico • Procedimento contratual local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Contactos com funcionários públicos, direta ou indiretamente através de terceiros, em violação do regime do lobby</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa • Implementação da legislação local sobre lobby

	<p>Divulgação de informação confidencial ou privilegiada, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas 	<ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	--	--	---

Marketing					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Execução local da estratégia de marketing do cluster, alinhada com as prioridades globais	Aceitação de uma proposta para implementação de uma estratégia de marketing local que não esteja alinhada com as diretrizes estabelecidas a nível global/cluster e/ou inadequada ao contexto local e/ou que viole as regras legais e regulamentares aplicáveis	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals • Global Policy on Interactions with Patients and Patient Advocacy Groups • Global Speaker Programs Policy • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Política e procedimento de compras • Política Corporativa, Procedimentos e Controlos em matéria de gestão de risco de Terceiros • Global Charitable Contributions Policy • Company Sponsored Programs Policy • Controlo contabilístico • Supervisão ao nível do Grupo • Global Content Policy and Portugal Local Addendum • Procedimento contratual local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" • Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • Records & Information Management Policy and Procedures • Integrity of Pfizer's Books and Records Policy • MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Aceitação de uma proposta para divulgar campanhas especificamente destinadas a prejudicar a imagem e a reputação da Empresa</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	--	---	--

<p>Oferta de presentes ou hospitalidades ilícitas a profissionais de saúde e/ou outros funcionários públicos</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Controlo contabilístico • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Aceitação de propostas para divulgar informação falsa ou enganosa sobre medicamentos e/ou omitir/manipular informação com o objetivo de influenciar indevidamente a tomada de decisão</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Seleção de agências de marketing, fornecedores ou prestadores de serviços com base em relações pessoais ou em troca de ofertas, em detrimento de critérios objetivos de qualidade/custo</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Política Corporativa, Procedimentos e Controles em matéria de gestão de risco de Terceiros • Política e procedimento de compras Procedimento contratual local • Políticas e controles globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	---	---	--	---	--

	<p>Divulgação de informação confidencial ou privilegiada, em troca em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book 	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	---	----------	----------	---	---

	<p>Aprovação de orçamentos ou despesas de marketing inflacionados, com o propósito de branquear fundos provenientes de atividades ilícitas</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Controlo contabilístico • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p><i>Engagement com profissionais de saúde e outros stakeholders</i></p>	<p>Ocultação de situações de conflito de interesses</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Oferta ou promessa de favores ou vantagens indevidas a profissionais de saúde e outros <i>stakeholders</i>, em troca de vantagens e/ou benefícios</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Pfizer’s Global Policy on interactions with Healthcare Professionals • Procedimento contratual local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	---	--

Vendas (Sales)					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Execução de estratégias comerciais e de vendas a nível local	Execução de estratégias comerciais/de vendas não alinhadas com as diretrizes estabelecidas ao nível global/cluster e/ou em violação das regras legais e regulamentares aplicáveis, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa

	<p>Aceitação de propostas para divulgar informação falsa ou enganosa sobre medicamentos e/ou omitir/manipular informação com o objetivo de influenciar indevidamente a tomada de decisão</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	--	---	--

	<p>Divulgação de informação confidencial ou privilegiada, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) 	<ul style="list-style-type: none"> • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	--	--	--

<p><i>Engagement com profissionais de saúde e outros stakeholders (em especial profissionais de saúde)</i></p>	<p>Oferta ou promessa de favores ou vantagens indevidas a profissionais de saúde, com o objetivo de influenciar decisões relativas à aquisição ou utilização de produtos comercializados pela Pfizer, bem como a outros <i>stakeholders</i>, em troca de vantagens e/ou benefícios indevidos</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Política Corporativa, Procedimentos e Controles em matéria de gestão de risco de Terceiros • Controlo contabilístico • Procedimento contratual local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Apoio à melhoria contínua e à tomada de decisões estratégicas</p>	<p>Prestação deliberada de apoio incorreto, incompleto ou enviesado, em troca de vantagem e/ou benefício para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Corporate Affairs & External Communications

Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
<p><i>Engagement</i> com stakeholders chave para moldar o contexto externo e reforçar a reputação da Pfizer</p>	<p>Atribuição de vantagens indevidas a <i>stakeholders</i> chave (autoridades públicas, meios de comunicação social, associações de doentes, entre outros)</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Pfizer’s Global Policy on interactions with Healthcare Professionals • Global Policy on Interactions with Patients and Patient Advocacy Groups • Global Speaker Programs Policy • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Política e procedimentos de compras • Política Corporativa, Procedimentos e Controlos em matéria de gestão de risco de Terceiros • Global Charitable Contributions Policy • Company Sponsored Programs Policy • Controlo contabilístico • Procedimento contratual local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas <ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • Records & Information Management Policy and Procedures • Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy • MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Contactos com funcionários públicos, direta ou indiretamente através de terceiros, em violação do regime do lobby</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Implementação da legislação local sobre lobby • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Comunicação externa a nível local</p>	<p>Aceitação de uma proposta para divulgar informação falsa ou distorcida</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Divulgação de informação confidencial ou privilegiada em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) 	<ul style="list-style-type: none"> • Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Apoio em situações de crise</p>	<p>Aceitação de uma proposta para influenciar avaliações internas de crise, comunicações ou prioridades de resposta a favor de um terceiro, em troca de uma vantagem para o próprio</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Plano de gestão de crises • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i>

					<ul style="list-style-type: none">• Política de “Porta Aberta”• <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i>	<ul style="list-style-type: none">• <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i>• Monitorização e auditoria interna• Auditoria Externa
--	--	--	--	--	--	---

Market Access (Access & Value)					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Desenvolver e operacionalizar estratégias de acesso, preços e reembolso a nível local	Desenvolvimento e execução de estratégias locais de acesso, preços ou reembolso não alinhadas com as diretrizes estabelecidas ao nível global/cluster e/ou em violação das regras legais ou regulamentares aplicáveis, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa
	Apresentação ou utilização de informação falsa, enganosa, incompleta ou manipulada nos processos de negociação, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> <i>Pfizer’s Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> Supervisão ao nível do Grupo Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i>

				<ul style="list-style-type: none"> • MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa 	
Divulgação de informação confidencial ou privilegiada em troca vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information • Corporate Policy on Cybersecurity • Corporate Policy on Information Incident Response • Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems • Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data • Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speake-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) <ul style="list-style-type: none"> • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • Records & Information Management Policy and Procedures • Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy • MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa 	
Assegurar o acesso dos doentes através do envolvimento com entidades pagadoras,	Assegurar o acesso a medicamentos em condições desiguais ou discriminatórias, devido a conflitos de interesses ou ao recebimento de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de <ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • Records & Information Management Policy and Procedures

<p>autoridades de saúde e decisores políticos</p>					<p>Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	<p>Oferta/promessa de vantagem indevida a autoridades públicas (nomeadamente, autoridades de saúde e decisores políticos)</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pfizer’s Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Controlo contabilístico • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Medical Affairs					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Execução e implementação local de estratégias médicas definidas a nível global/cluster	Execução de estratégias médicas não alinhadas com as diretrizes a nível global/cluster e/ou em violação das regras legais e regulamentares aplicáveis, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> <i>Global Policy on Interactions with Patients and Patient Advocacy Groups</i> <i>Global Speaker Programs Policy</i> Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores Política e procedimento de compras corporativas Política Corporativa, Procedimentos e Controlos em matéria de gestão de risco de Terceiros <i>Global Charitable Contributions Policy</i> <i>Company Sponsored Programs Policy</i> Controlo contabilístico <i>Medical Affairs Sponsored Non-Promotional Educational and Scientific Meetings Policy</i> Procedimento contratual local Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de "Porta Aberta" <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna

	Aceitação de benefícios indevidos em troca da omissão ou eliminação de dados de segurança de produtos	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Auditoria Externa • <i>Medical Affairs Sponsored Non-Promotional Educational and Scientific Meetings Policy and Controls</i> • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Política de "Porta Aberta" • Supervisão hierárquica • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
Obtenção de <i>insights</i> localmente relevantes para informar decisões estratégicas e transversais	Aceitação de uma proposta para partilhar evidências científicas inexatas	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Medical Affairs Sponsored Non-Promotional Educational and Scientific Meetings Policy and Controls</i> • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna

				<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy 	<ul style="list-style-type: none"> • Auditoria Externa
	<p>Prestação deliberada de informações incorretas, incompletas ou enviesadas, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • <i>Medical Affairs Sponsored Non-Promotional Educational and Scientific Meetings Policy and Controls</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	<p>Divulgação de informações confidenciais ou privilegiadas, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i>

				<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
Relações com profissionais de saúde e outros <i>stakeholders</i>	Ocultação de situações de conflito de interesses	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" • Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	Oferta ou promessa de favores ou vantagens indevidas a profissionais de saúde e outros <i>stakeholders</i> , em troca de vantagens e/ou benefícios	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Controlo contabilístico • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i>

				<ul style="list-style-type: none">• Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas• Blue Book (Código de Conduta)• Adenda Local ao Blue Book• Supervisão hierárquica• Política de “Porta Aberta”• Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy	<ul style="list-style-type: none">• Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy• MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex• Monitorização e auditoria interna• Auditoria Externa
--	--	--	--	---	---

Medical Quality Governance					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Valorização e Integração do Valor Médico	Execução de estratégias de valorização e integração do Valor Médico não alinhadas com as diretrizes a nível global/cluster e/ou em violação das regras legais e regulamentares aplicáveis, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo <i>Clinical and Medical Controlled Documents applicable to Medical Activities and under the Quality Management System (QMS04-GSOP)</i> Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa
Assegurar o pleno cumprimento do Sistema de Gestão da Qualidade (QMS)	Ocultar/reter informação ou contribuir para o incumprimento do Sistema de Gestão da Qualidade em troca de uma oferta ou vantagem	1	3		<ul style="list-style-type: none"> <i>Clinical and Medical Controlled Documents applicable to Medical Activities and under the Quality Management System (QMS04-GSOP)</i> Supervisão ao nível do Grupo Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i>

					<ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	<p>Promessa ou oferta de vantagens ilícitas a funcionários públicos para evitar a aplicação de sanções por incumprimento de requisitos regulamentares</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Controlo contabilístico • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Omnichannel					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Executar e identificar estratégias integradas de <i>engagement</i> com o cliente, através de vários canais, alinhadas com as prioridades do cluster	Execução de estratégias integradas de <i>engagement</i> com o cliente não alinhadas com as diretrizes a nível global/cluster e/ou em violação das regras legais e regulamentares aplicáveis, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • <i>Global Policy on Interactions with Patients and Patient Advocacy Groups</i> • <i>Global Speaker Programs Policy</i> • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores Política e procedimento de compras • Política Corporativa, Procedimentos e Controles em matéria de gestão de risco de Terceiros • <i>Global Charitable Contributions Policy</i> • <i>Company Sponsored Programs Policy</i> • Controlo contabilístico • Supervisão ao nível do Grupo • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> • Procedimento contratual local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas

	<p>Partilha de dados confidenciais ou de estratégias de <i>engagement</i> com concorrentes ou terceiros não autorizados, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speake-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) 	<ul style="list-style-type: none"> • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Apoiar as equipas locais na implementação de planos <i>Omnichannel</i>, aproveitando-se de análises, conteúdos e tecnologia para otimizar as jornadas dos clientes e o respetivo desempenho</p>	<p>Prestação deliberada de apoio incorreto, incompleto ou enviesado, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	2		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Política global de conteúdos • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speake-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i>

					<ul style="list-style-type: none"> • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	<p>Seleção de agências de marketing, fornecedores ou prestadores de serviços com base em relações pessoais ou em troca de ofertas, em detrimento de critérios objetivos de qualidade/custo</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Política Corporativa, Procedimentos e Controles em matéria de gestão de risco de Terceiros • Política e procedimento de compras • Procedimento contratual local • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Marketing Operations					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Gerir processos operacionais <i>end-to-end</i> (incluindo localização e cocriação de conteúdos, fluxos de trabalho de aprovação MAPP, coordenação de fornecedores e implementação de campanhas)	Acelerar indevidamente ou contornar etapas obrigatórias de revisão e aprovação, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo Política global de conteúdos Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer <ul style="list-style-type: none"> Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa
Apoiar a localização e execução de materiais de marketing, promovendo a excelência operacional e a melhoria contínua na execução de marketing	Desenvolvimento de materiais de marketing com qualidade abaixo dos <i>standards</i> exigidos ou em desconformidade com as diretrizes a nível global/cluster, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <ul style="list-style-type: none"> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna

				<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Auditoria Externa
Aceitação de uma proposta para falsificar ou manipular indicadores de desempenho e métricas de execução de marketing com o objetivo de ocultar ineficiências	1	2		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
Partilha de dados confidenciais ou de estratégias de <i>engagement</i> com concorrentes ou terceiros não autorizados, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i>

					<ul style="list-style-type: none">• Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas• Blue Book (Código de Conduta)	<ul style="list-style-type: none">• <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i>• Monitorização e auditoria interna• Auditoria Externa
--	--	--	--	--	--	---

Legal					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Prestação de aconselhamento e apoio jurídico à organização	Aceitação de uma oferta para influenciar decisões a favor de um fornecedor, cliente, parceiro de negócios ou outra parte interessada	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Política, Procedimentos e Controlos de Gestão de Risco de Terceiros • Política de Compras Corporativas • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" <ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	Ocultação de conflitos de interesses	1	2		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book <ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i>

				<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
Revisão de contratos	Elaboração ou revisão de contratos em prejuízo dos interesses da Pfizer em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Procedimento Contratual Local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	Divulgação de informação confidencial ou privilegiada em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local

				<ul style="list-style-type: none">• Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data• Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management• Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses• Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas• Blue Book (Código de Conduta)• Adenda Local ao Blue Book	<ul style="list-style-type: none">• Records & Information Management Policy and Procedures• <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i>• <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i>• Monitorização e auditoria interna• Auditoria Externa
--	--	--	--	---	--

Compliance					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Promoção de uma cultura de integridade e gestão de risco	Implementação de processos inadequados de identificação e avaliação de riscos, resultando na incapacidade de deteção de riscos emergentes de corrupção e infrações conexas nas diversas unidades orgânicas, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo <i>Leader Risk Assessment</i> Registo de Riscos Plataformas de análise e visualização de dados Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> <ul style="list-style-type: none"> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa
	Promoção de uma cultura organizacional (em termos de integridade e qualidade) não alinhada com as diretrizes estabelecidas a nível global/cluster, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo Scorecards de mercado de Cultura QMS e Eficácia da Política de “Porta Aberta” Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <ul style="list-style-type: none"> Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa

				<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer
Omissão de adoção ou implementação de controlos, políticas ou mecanismos de supervisão adequados a detetar e prevenir a atuação de entidades terceiras em violação das regras e orientações de <i>compliance</i> do Grupo, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • <i>Due diligence</i> de terceiros • Política Corporativa, Procedimentos e Controles em matéria de gestão de risco de Terceiros • <i>Corporate Policy on Business Development Transactions</i> • <i>Pfizer’s International Anti-Bribery and Anti-Corruption Business Principles</i> • <i>Anti-Corruption Contract Provisions for Third Parties</i> • Certificação Anual de Conformidade de Terceiros • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book <ul style="list-style-type: none"> • Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • <i>Due diligence</i> de terceiros • Política Corporativa, Procedimentos e Controles em matéria de gestão de risco de Terceiros • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica <ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna

				<ul style="list-style-type: none"> • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Auditoria Externa
Supervisão e Direção Estratégica do Programa de <i>Compliance</i>	Implementação/execução deficiente de programas de <i>compliance</i> em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Registo de Riscos • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	Omissão de adoção de medidas adequadas para resolver conflitos de interesses ou para afastar o colaborador envolvido da situação identificada, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Relatórios e painel de conflitos de interesses • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Assessoria e <i>due diligence</i> em matérias Antissuborno e Anticorrupção (ABAC)	Omissão de reporte de um risco reputacional/financeiro identificado em relação a um terceiro específico devido a um conflito de interesses	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Relatórios e painel de conflitos de interesses • <i>Due diligence</i> de terceiros • Política Corporativa, Procedimentos e Controlos em matéria de gestão de risco de Terceiros • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	Prestação de aconselhamento deliberadamente incorreto, incompleto ou parcial relativamente à mitigação de riscos relacionados com ABAC, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

People Experience					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Apoiar a liderança e as respetivas equipas na definição e execução da estratégia de recursos humanos e garantir a implementação eficaz dos processos de PX	Aceitação de uma oferta para influenciar decisões de recrutamento, promoção ou decisões de planeamento de talento a favor de um funcionário ou candidato específico	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Global Policy on Equal Opportunity</i> • Guias de Entrevista e Seleção • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Avaliações sobre a discussão de talentos • Filosofia de crescimento • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> <ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	Atribuição de aumentos salariais, bónus, prémios ou outras recompensas fora das políticas e processos de aprovação aplicáveis, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Global Compensation Policy and Procedure</i> • Supervisão ao nível do Grupo • Controlo contabilístico • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de <ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i>

				<ul style="list-style-type: none"> Condução, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa 	
Manipulação de avaliações de desempenho ou avaliações de talento para beneficiar um funcionário específico, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses Avaliações sobre a discussão de talentos Filosofia de crescimento Perspetivas sobre desempenho e liderança Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa 	
Gestão das relações com os colaboradores (incluindo processos coletivos, envolvimento do conselho de empresa e	Intervenção indevida em questões de relações laborais, processos disciplinares ou investigações no local de trabalho para proteger um colaborador, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses Apoio e representação jurídica por consultores jurídicos externos 	<ul style="list-style-type: none"> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local

<p>interações com as autoridades laborais)</p>					<ul style="list-style-type: none"> • Protocolo de investigações internas • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	<p>Promessa ou oferta de vantagens indevidas a autoridades laborais ou inspeções</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Controlo contabilístico • Apoio e representação jurídica por consultores jurídicos externos • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Finance Operations					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Execução de processos financeiros	Execução de processos financeiros não alinhados com as diretrizes a nível global/cluster e/ou em violação das regras legais e regulamentares aplicáveis, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Supervisão ao nível do Grupo Controlo contabilístico Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer <ul style="list-style-type: none"> Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa
Operações contabilísticas e gestão de dados financeiros	Emissão de faturas ou notas de crédito de forma indevida (sem base válida) ou contendo informação falsa ou enganosa, perante um conflito de interesses ou em troca da promessa de uma vantagem	1	3		<ul style="list-style-type: none"> Controlo contabilístico Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses Supervisão ao nível do Grupo Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica <ul style="list-style-type: none"> Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa

				<ul style="list-style-type: none"> • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer
Processamento de pagamentos em montantes superiores ao preço contratado por forma a transferir fundos de origem ilícita	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Controlo contabilístico • Política e Procedimento de Compras Corporativas • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer <ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
Receção de uma oferta para falsificar as demonstrações financeiras e resultados da Empresa e/ou os dados financeiros disponíveis	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Controlo contabilístico • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” <ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna

				<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Auditoria Externa
<p>Assegurar que as estratégias e o planeamento da Gestão Local do País estão alinhados com as orientações estatutárias, fiscais, legais, regulamentares e jurisdicionais</p>	<p>Prestação de aconselhamento intencionalmente incorreto, incompleto ou enviesado em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Controlo contabilístico • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Gestão e coordenação de matérias financeiras, fiscais, de tesouraria e iniciativas de investimento locais relativamente às entidades jurídicas no mercado e preparação de recomendações para a gerência do mercado local</p>	<p>Omissão de reporte de potenciais contingências ou situações de risco identificadas em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Controlo contabilístico • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

					<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer
	<p>Apresentação de uma proposta de investimento intencionalmente desvantajosa para a Pfizer devido a um conflito de interesses</p>	1	2		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Relatório de Gestão de Risco de Terceiros • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Principal interlocutor “no mercado” e ponto único de subida para quaisquer questões operacionais financeiras e fiscais</p>	<p>Ocultação de conflitos de interesses</p>	1	2		<ul style="list-style-type: none"> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

					<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer
<p>Aprovação de termos, condições e contratos financeiros para acordos comerciais</p>	<p>Aceitação de termos e condições desfavoráveis para a Empresa devido a um conflito de interesses</p>	1	2		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer <ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Gestão do orçamento de operações financeiras globais no mercado, preparação, assinatura e submissão das demonstrações financeiras estatutárias locais e de todos os documentos fiscais legítimos relacionados às autoridades portuguesas</p>	<p>Omissão de reporte de desvios ao orçamento em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Controlo contabilístico • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer <ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

<p>Adulteração da informação financeira da Empresa para obtenção de benefícios fiscais, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Controlo contabilístico • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Oferta ou promessa de presentes, hospitalidade ou qualquer vantagem indevida ilícita a autoridades/funcionários públicos</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Controlo contabilístico • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Tender & Contracting					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Gestão e execução de processos de concursos	Aceitação de uma proposta para manipular ou falsificar informações/critérios de elegibilidade para um processo de concurso	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Instrução de trabalho para concursos e negócios farmacêuticos em Portugal • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Divulgação de informação confidencial ou privilegiada, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book 	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	--	---	---

<p>Monitorização dos resultados dos concursos e gestão dos riscos associados</p>	<p>Oferta de presentes, hospitalidades ou vantagens indevidas a profissionais de saúde, funcionários públicos e outras partes interessadas, com o objetivo de influenciar, confirmar ou alterar o resultado de um concurso</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Controlo contabilístico • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	--	---	---

Trade Account Management					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Gestão de relações e acordos comerciais com clientes	Oferta ou atribuição de qualquer vantagem indevida para obter, manter ou expandir negócios para a Pfizer	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Instrução de Trabalho para Concursos e Negócio de Farmácia em Portugal • Supervisão ao nível do Grupo • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Controlo contabilístico • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica
					<ul style="list-style-type: none"> • Política de "Porta Aberta" • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Negociação de termos e condições comerciais desfavoráveis para a Pfizer, devido à existência de um conflito de interesses</p>	1	2		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Execução de estratégias de entrada no mercado através de canais indiretos, incluindo grossistas e outros clientes</p>	<p>Atribuição de promoções ou descontos não autorizados pela Empresa a determinados clientes devido a um conflito de interesses</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Políticas de Descontos e Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Supervisão ao nível do Grupo • Controlo contabilístico • Procedimento Contratual Local • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

<p>Monitorização do desempenho e do cumprimento contratual</p>	<p>Ocultação de uma situação de incumprimento contratual ou de mau desempenho, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	---	----------	----------	--	---	--

Global Supply Chain					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Gestão da Procura e Abastecimento	Manipulação de previsões de procura ou níveis de stock para favorecer clientes específicos	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Controlos SAP, fluxos de aprovação de previsões, segregação de funções (previsão e gestão de encomendas não realizadas pela mesma pessoa) • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

<p>Monitorização e controlo de inventário</p>	<p>Omissão de reporte de discrepâncias identificadas através da reconciliação de inventário</p>	<p>1</p>	<p>2</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Relatório automático sem intervenção manual (Relatórios de reconciliação de inventário são gerados automaticamente no SPA e disseminados às partes interessadas relevantes para revisão e monitorização) • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
---	---	----------	----------	--	---	--

<p>Supervisão de Distribuição e Logística</p>	<p>Ocultação de discrepâncias entre os registos do sistema e as contagens físicas de inventário</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Contagem física diária, semanal e anual • <i>SOP GSC EMEA Physical Inventory Controls Policy EMEA-SW-INV 1.0</i> • <i>GSC-SOP-002 Physical Inventory (02ABR2024)</i> • Relatórios de discrepância de inventário são distribuídos ao SOQ e à Logística do GSC para monitorização, investigação e resolução • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
---	---	----------	----------	--	--	---

<p>Controlo e gestão deficientes das operações logísticas internas, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Relatórios das visitas Gemba são partilhados com outras partes interessadas • Reunião trimestral de desempenho com o PSL alargada a SOQ e CS para fins de transparência • KPIs de serviço • Avaliações de desempenho • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica 	<ul style="list-style-type: none"> • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	----------	----------	--	---	---

<p>Omissão de atuação sobre oportunidades de melhoria identificadas relacionadas com rentabilidade e eficiência para vantagem indevida própria ou de terceiros</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Favorecimento de distribuidores/PSL específicos em decisões (ex.: rotas, priorização) para benefício indevido</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Governação do PSL (contratos), KPIs de serviço, validação dupla, avaliações de desempenho • O PSL partilha diariamente um relatório com o estado de todas as encomendas • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Influência na seleção de fornecedores ou alterações ao âmbito dos serviços</p>	1	2		<ul style="list-style-type: none"> • Matriz de aprovação de contratos, <i>due diligence</i> de terceiros • Política e Procedimentos de Compras • A decisão final relativa à seleção de um PSL ou fornecedor não é exclusivamente do âmbito da GSC e é partilhada com as partes interessadas relevantes, incluindo as Compras, que participam ativamente no processo de avaliação e tomada de decisão • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica 	<ul style="list-style-type: none"> • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	---	---	---	--	---	---

	<p>Manipulação da faturação do PSL para benefício indevido</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Controlos financeiros, reconciliação, verificações de auditoria e níveis de aprovação e revisão • A faturação do PSL é assegurada através de termos contratuais e tarifas definidos • As ordens de compra e faturas são revistas e supervisionadas pelo Responsável da GSC • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Processo de Gestão de Encomendas e outras atividades relacionadas</p>	<p>Tratamento preferencial de determinados clientes (ex.: priorização dos seus pedidos em detrimento de outros), devido à existência de um conflito de interesses ou em troca de uma vantagem indevida própria ou de terceiros</p>	<p>1</p>	<p>2</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>TRD-SOP-018_v6 Procedimento de Supply Policy</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Aceitação, processamento ou autorização indevida de encomendas não conformes, que não cumpram os requisitos legais, comerciais ou internos aplicáveis, em troca de uma vantagem indevida</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Relatório de auditoria O2C que controla alterações de preços e condições de pagamento no sistema • SOP TRD-SOP-009 - Alteração preços e condições de pagamento -OM • SOP TRD-SOP-003 (12) Processamento de encomendas -1 • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	---	----------	----------	--	---

<p>Manipulação de registos e relatórios relacionados com encomendas, com vista a ocultar irregularidades, justificar decisões indevidas ou dificultar a auditabilidade e a rastreabilidade</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Controlos mensais realizados através do relatório de auditoria Order-to-Cash (O2C), monitorizando alterações em ordens de venda • Todas as encomendas são arquivadas no OpenText (sistema SAP) para assegurar a rastreabilidade e retenção de registos • Auditorias corporativas regulares para assegurar a conformidade e eficácia dos controlos • A monitorização regular dos controlos de Segregação de Funções (SoD) está implementada • Um relatório mensal monitoriza alterações em pedidos de venda, exigindo justificativa documentada para cada modificação • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas 	<ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	----------	----------	--	--	--

	<p>Aprovação, tolerância ou ocultação indevida de atividades de serviço ao cliente que não cumpram os requisitos legais, regulamentares, comerciais ou internos, em troca de uma vantagem indevida própria ou de terceiros</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • TRD-SOP-016 (10) Descrição e Responsabilidade pela Emissão de Notas de Crédito • Limites definidos de ASL são aplicáveis, sendo necessária aprovação de nível superior para transações que excedam esses limites (por exemplo, notas de crédito) • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	--	---	---

	<p>Aceitação de encomendas não conformes (licença, crédito, lacunas regulamentares)</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Bloqueios de encomendas SAP, verificações de crédito, validação de dados mestre de clientes • <i>GSOP 000284 – Customer Qualification</i> • <i>GWI 001057 – Customer Qualification and Periodic Review Process</i> • <i>GWI 001058 – SOQ Customer Qualification and Periodic Review Process (CSM Fiori App)</i> • <i>GWI 001059 – GLNS Customer Qualification</i> • Os controlos do CSM garantem que a venda de produtos seja permitida apenas a clientes com licenças válidas e atualizadas registadas na lista de clientes aprovada e sujeita a controlo de qualidade • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas 	<ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	---	----------	----------	--	--	--

	<p>Omissão do registo e do devido escalonamento de reclamações de clientes e de desvios na prestação de serviço</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • SOP de tratamento de reclamações, trilha de auditoria, supervisão de qualidade • TRD-SOP-006 (12) RECLAMAÇÕES • SOP de resolução de desvios • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	---	----------	----------	--	--	--

	<p>Tratamento indevido de devoluções para favorecer clientes específicos</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • SOPs de devoluções e destruição, controlo de QA, sistemas de rastreabilidade • <i>SOP Products Destruction</i> • SOP Devoluções de Clientes • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica 	<ul style="list-style-type: none"> • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures)</i> e <i>Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	--	---	--

<p>Reporte financeiro e processos transacionais (faturação e notas de crédito)</p>	<p>Manipulação de faturação e notas de crédito (clientes)</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Controlos financeiros, reconciliação, verificações de auditoria, níveis de aprovação definidos • TRD-SOP-003 (12) PROCESSAMENTO DE ENCOMENDAS-1 • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	---	----------	----------	--	---	--

Supply Operations Quality					
		Análise e Classificação do Risco			
		PO	IP	GR	
Assegurar a conformidade e qualidade dos produtos	Aceitação de oferta para manipular dados ou resultados em controlos de qualidade de modo que o produto aparente cumprir as normas	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Gestão de Não Conformidade • Notificação à Gestão • Gestão de CAPA • Tratamento de Reclamações de Produto • Disposição de Produto • Reetiquetagem e Reembalagem • Gestão de Devoluções de Produtos • Gestão de Riscos de Produto e Processo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> <ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Promessa ou oferta de uma vantagem indevida a terceiro, em troca da sua abstenção de reportar a não conformidade de produtos da Pfizer</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Gestão de Não Conformidade • Notificação à Gestão • Gestão de CAPA • Qualificação de Clientes • Operações de Armazém • Gestão da Qualidade de Fornecedores • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Política de “Porta Aberta” <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	---	----------	----------	---	--

Assegurar a gestão da qualidade da cadeia de abastecimento	Adulteração, falsificação ou omissão de informação relacionada com devoluções e reclamações em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3	<ul style="list-style-type: none"> Gestão de Não Conformidade Gestão de CAPA Tratamento de Reclamações de Produto Gestão de Devoluções de Produtos Operações de Armazém Gestão da Qualidade de Fornecedores Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica 	<ul style="list-style-type: none"> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa
	Promessa ou oferta de benefícios ilícitos a funcionários públicos para evitar sanções por incumprimento de requisitos regulamentares	1	3	<ul style="list-style-type: none"> <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores Controlo contabilístico Supervisão ao nível do Grupo Gestão de Não Conformidade Gestão de CAPA Gestão de Auditorias e Inspeções Regulatórias e Comunicações Verbais Significativas com Agências Reguladoras Processo de Auditoria Interna Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas 	<ul style="list-style-type: none"> Blue Book (Código de Conduta) Adenda Local ao Blue Book Supervisão hierárquica Política de "Porta Aberta" <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> Canais de Denúncia do Grupo Pfizer Canal de Denúncia local <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> Monitorização e auditoria interna Auditoria Externa

<p>Gestão de reclamações e devoluções de produtos e respetiva disposição</p>	<p>Omissão de adoção de medidas adequadas para solucionar problemas reportados e/ou processar pedidos de devolução devido a um conflito de interesses ou em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Gestão de Não Conformidade • Gestão de CAPA • Tratamento de Reclamações de Produto • Disposição de Produto • Gestão de Devoluções de Produtos • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	---	----------	----------	---	---

Safety					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Acesso ao ARGUS (base de dados de segurança global)	Divulgação de informação confidencial ou privilegiada em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • Controlos da base de dados de safety • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) <ul style="list-style-type: none"> • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Obstrução de auditorias internas ou externas e destruição de evidências de falhas de farmacovigilância em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Gestão de eventos adversos, incluindo follow-up de informações sobre eventos adversos com consumidores e profissionais de saúde</p>	<p>Manipulação, omissão ou atraso intencional no registo, reporte de ICSRs e follow-up de informações sobre eventos adversos em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • AEM01-POL e documentos relacionados • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-Up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

<p>Reporte e contactos com entidades e autoridades locais</p>	<p>Oferta, promessa ou concessão de vantagem indevida a entidades públicas ou privadas para influenciar decisões de vigilância ou inspeção, ou para acelerar aprovações</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Controlo contabilístico • <i>Pfizer’s Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Assegurar o cumprimento da legislação e requisitos locais em matéria de PV</p>	<p>Execução de estratégias de PV não alinhadas com as diretrizes a nível Global/Cluster e/ou em violação das regras legais e regulamentares aplicáveis, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Controlo contabilístico • <i>Pfizer’s Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Distribuição de reações adversas graves inesperadas suspeitas (SUSARs) aos investigadores	Manipulação, omissão ou atraso intencional na distribuição de SUSARs aos investigadores em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • AEM01-SRM02-WI-DSU-PRT01 • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
	Divulgação indevida de informação confidencial ou privilegiada contida nas comunicações de SUSARs, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • AEM01-SRM02-WI-DSU-PRT01 • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Regulatory Affairs					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Assegurar que os produtos cumprem todos os requisitos regulamentares aplicáveis e normas internas ao longo do seu ciclo de vida	Ocultação de não conformidade regulamentar de determinados produtos, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canais de Denúncia do Grupo Pfizer • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Aceitação de uma oferta para falsificar ou manipular informação com o objetivo de obter certificações</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canal de Denúncia • Canal de Denúncia local <ul style="list-style-type: none"> • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Gestão de licenças de produtos</p>	<p>Falsificação ou manipulação de informação com o objetivo de obter ou renovar licenças de produtos, em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canal de Denúncia • Canal de Denúncia local <ul style="list-style-type: none"> • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Divulgação de informação confidencial ou privilegiada em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book 	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canal de Denúncia • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Relações com as autoridades regulamentares locais</p>	<p>Promessa ou oferta de benefícios ilícitos a funcionários públicos para evitar sanções por incumprimento de requisitos regulamentares</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Controlo contabilístico • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canal de Denúncia 	<ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

Medical Review Excellence					
Funções	Riscos	Análise e Classificação do Risco			Medidas Preventivas e/ou corretivas
		PO	IP	GR	
Revisão e aprovação de materiais promocionais/não promocionais, garantindo a conformidade com os requisitos legais e regulamentares	Incumprimento de requisitos legais e regulamentares em troca de vantagens indevidas próprias ou de terceiros	1	3		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canal de Denúncia <ul style="list-style-type: none"> • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

<p>Promessa ou oferta de benefícios ilícitos a funcionários públicos (em particular, inspetores) para evitar sanções por incumprimento de requisitos regulamentares</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pfizer's Global Policy on interactions with Healthcare Professionals</i> • Política de viagens, entretenimento e outras despesas profissionais dos colaboradores • Controlo contabilístico • Supervisão ao nível do Grupo • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canal de Denúncia • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
<p>Aceitação de propostas para divulgar informação falsa ou enganosa sobre medicamentos e/ou omitir/manipular informação com o objetivo de influenciar indevidamente a tomada de decisão</p>	<p>1</p>	<p>3</p>		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Global Content Policy and Portugal Local Addendum</i> • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>Speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de "Porta Aberta" • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canal de Denúncia • Canal de Denúncia local 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer's Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa

	<p>Divulgação de informações confidenciais ou privilegiadas em troca de vantagem para o próprio ou para terceiro</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Policy on Safeguarding Sensitive Information</i> • <i>Corporate Policy on Cybersecurity</i> • <i>Corporate Policy on Information Incident Response</i> • <i>Corporate Policy on Acceptable Use of Information Systems</i> • <i>Corporate Policy on Protecting the Privacy of Personal Data</i> • <i>Corporate Policy on Artificial Intelligence Risk Management</i> • Políticas e controlos globais e locais em matéria de conflitos de interesses • Formações/comunicações em matéria anticorrupção, incluindo o Código de Conduta, <i>speak-up</i> e prevenção da corrupção e infrações conexas 	<ul style="list-style-type: none"> • Blue Book (Código de Conduta) • Adenda Local ao Blue Book • Supervisão hierárquica • Política de “Porta Aberta” • <i>Integrity, Compliance Reporting Obligations, and No Retaliation Policy</i> • Canal de Denúncia • Canal de Denúncia local • <i>Records & Information Management Policy and Procedures</i> • <i>Integrity of Pfizer’s Books and Records Policy</i> • <i>MAPP (My Anti-Corruption Policy and Procedures) e Portugal Country Annex</i> • Monitorização e auditoria interna • Auditoria Externa
--	--	----------	----------	---	--